

Helsinki

Tarkastuslautakunnan ja -viraston
TOIMINTAKERTOMUS
2024



Helsinki

Sisällys

4	Tarkastusjohtajan katsaus
6	Arviointitoiminta
8	Sidonnaisuusilmoitusten valvonta
10	Tilintarkastustoiminta
12	Henkilöstö
14	Talous

Tarkastusjohtajan katsaus



Aiempien vuosien tapaan tarkastustoimen tehtävät painottuivat lakisääteisen arvioinnin ja sidonnaisuusilmoitusten valvonnan suorittamiseen sekä tilantarkastajan avustamiseen tilintarkastuksessa. Kaupunkistrategiasta vuodelle 2024 johdetut tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintamenot toteutuivat talousarviota pienempänä, arvioinnin ja tilintarkastuksen sitovat tavoitteet saavutettiin ja tulokset tarkastuslautakunnalle ja tilintarkastajalle osoitetuissa asiakaskyselyissä paraniivat verrattuna edellisvuoteen. Vuosi oli kaiken kaikkiaan onnistunut, mistä suurin kiitos kuuluu viraston asiantuntemalle ja työhönsä sitoutuneelle henkilöstölle.

Tarkastusvirastolle vuoden alku oli marraskuulle 2023 ajoittuneen muuton jäljiltä uusiin toimitiloihin ja toimintatapoihin totuttelua. Vuoden aikana tilat osoittautuivat toimiviksi ja arki muodostui sujuvaksi kaupungin monipaikkaisen työn periaatteita noudattaen. Tammikuussa toteutettiin yhteistyössä työterveyshuollon kanssa muuttoon liittyvä työpaikkaselvitys, joka vahvisti käsitystämme työyhteisömme vahvuuksista, mutta nosti myös esille kehittämistarpeita. Vuoden 2024 aikana toteutettiin työpaikkaselvityksen, vaarojen arvioinnin ja motivaatiokyselyn tulosten perusteella laadittua toimenpideohjelmää. Syksyisen Kunta10-kyselyn tulosten perusteella olemme edelleen vahvuksistamme huolta pitävä työyhteisö tulosten ollessa jälleen kerran erittäin hyvällä tasolla.

Vuonna 2024 otettiin ensimmäisiä askelia tekoälyn hyödyntämiseksi tarkastustoimessa. Hyödyllistä tietoa ja osaamista kerrytettiin yhteisessä Pro-valmennuksessa ja yksittäisissä koulutuksissa. Loppuvuodesta valmistui tekoälyn hyödyntämiseen tähtäävä vuodelle 2025 ajoittuva koulutussuunnitelma. Henkilöstö on suhtautunut

positiivisen uteliaasti tähän uuteen työvälineeseen ja valmistautuminen sen laajempaan käyttöön-ottoon on toden teolla käynnistynyt.

Marraskuussa toimistoarkea rikastutti Lapset mukaan töihin -päivä, jolloin lapsella oli mahdollisuus tutustua vanhemman työhön ja työskentelypaikkaan. Osallistujia oli ennätysmäärä ja päivä sisälsi konkreettista tutustumista arviointi- ja tarkastustehtäviin leikkimielisiä tehtäviä ratkottaessa. Päivän aikana lapset kuvasivat ratkiriemukkaan esittelyvideon tarkastusviraston toimitiloista ja haastattelivat henkilöstöä. Innostuksesta päätellen päivä oli onnistunut niin lasten kuin aikuisten mielestä.

Tämä toimintakertomus on toimikauden 2021–2025 tarkastuslautakunnan ja tarkastusviraston viimeinen yhteinen toimintakertomus, sillä valtuustokausi vaihtuu kesäkuussa 2025. Haluan tässä kohtaa esittää kiitokset lautakunnan jäsenille hyvästä yhteistyöstä ja kannustan kaikkia seuraamaan aktiivisesti tarkastustoimen esille nostamia havaintoja myös jatkossa. Tulemme jälleen vuoden 2025 aikana tuottamaan kaupungin päättäjille ja asukkaille vaikuttavaa tietoa arviointien tuloksista, tilintarkastuksesta ja sidonnaisuusilmoitusten valvonnasta.

Timo Terävä
tarkastusjohtaja



Arviointitoiminta

Kaupunginvaltuusto nimesi 2.8.2021 tarkastuslautakunnan toimikaudeksi 2021–2025. Lautakunnassa on yhdeksän jäsentä ja jokaisella on henkilökohtainen varajäsen. Lautakunnan arviointien valmistelu suoritetaan kahdessa toimikunnassa. Tarkastuslautakunta piti 13 kokousta vuonna 2024. Sen kaksi toimikuntaa kokoontuivat yhteensä 19 kertaa, joista kuusi oli arviointikäyntejä arviointikohteisiin.

Arviointisuunnitelman 2024 mukaisesti lautakunta merkitsi syksyllä 2024 tiedoksi selonteot väestö- ja tilatietoon pohjautuvan tila- ja palveluverkkosuunnittelun toteuttamisesta, konserni-ohjauksen ajankohtaisista asioista, Helsingin energiahuoltovarmuudesta sekä kotouttamislain uudistuksen vaikutuksista. Lisäksi lautakunta sai selonteon Helsingin kaupungin tietosuojasta.

Huomio lapsiperheiden palveluihin

Tarkastuslautakunta hyväksyi 16.4.2024 vuoden 2023 arviointikertomuksen, joka sisälsi arviointiaiheita kaupunkistrategian eri pääkohdista. Arviointikertomus ja sen valmistelumateriaalina laaditut yksityiskohtaiset arviointimuistiot julkaistiin sivustolla osoitteessa www.arviointikertomus.fi. Kustakin arvioinnista laadittiin myös lyhyt artikkeli. Vuonna 2024 tehdyn mittauksen perusteella (yhteensä 31 vastaajaa) valtaosa vastaajista piti sivuston sisältöä hyödyllisenä (23 vastausta) tai osittain hyödyllisenä (5 vastausta). Sivustolla oli vuoden aikana yhteensä yli 5 600 käyntiä.

Arviointikertomuksen havaintoja ja suosituksia esiteltiin valtuustoryhmien kokouksissa ja kertomuksesta laadittiin tiedote. Tiedotteen otsikkona oli: Lapsiperheiden palveluita on syytä kehittää kokonaisuutena.

Tiedotteessa nostettiin esille otsikon mukaisesti tarve kehittää lapsiperheiden palveluita kokonaisuutena, tarve huomioida kävely- ja pyöräilyliikkeen talvikunnossapito hyvissä ajoin jo maankäytön suunnittelussa sekä havainto kirjastojen veto-voiman kasvusta, mutta samalla kirjastojen tarpeesta kehittää oppilaitosyhteistyötä.

Kaupunginvaltuusto merkitsi tiedoksi arviointikertomuksen ja siitä saadut lausunnot 19.6.2024. Valtuusto kehotti kaupunginhallitusta antamaan joulukuun 2024 loppuun mennessä selvityksen siitä, mihin toimenpiteisiin toiminnasta vastaavat

henkilöt ja tilivelvolliset ovat ryhtyneet arviointikertomuksen johdosta. Selvitys oli valtuuston käsittelyssä 11.12.2024.

Kuntalaiset mukana suunnittelussa

Vuoden 2024 arviointisuunnitelma syntyi tarkastuslautakunnan ja tarkastusviraston yhteistyönä. Suunnitelmaa valmisteltiin toimikuntien kevätkauden kokousten lisäksi yhteisessä tilaisuudessa 7.5.2024, ja lautakunta hyväksyi suunnitelman 14.5.2024.

Suunnitelmaan sisältyy arviointiaiheita kaupunkistrategian eri osa-alueilta varmistaen, että kaikki osa-alueet tulevat käsitellyiksi strategiakauden aikana. Suunnitelman valmistelussa otettiin huomioon valtuustoryhmiltä, valtuutetuilta, kuntalaisilta ja kaupungin johdolta pyydettyjä arviointiaihe-ehdotuksia.

Kuntalaisilta saatiin jälleen kymmeniä ehdotuksia kaupungin toiminnan arvioimiseen.

Tarkastuslautakunta valitsi kuntalaisten ehdotusten perusteella vuoden 2024 arviointisuunnitelmaan arviointiaiheeksi useita teemoja, kuten suurten katutyömaiden koordinointi, perusterveydenhuollon palvelusetelijärjestelmä, sään ääri-ilmiöihin varautuminen, IT-hankinnat sekä varhaiskasvatuksen tilat. Näihin samoihin teemoihin tuli ehdotuksia myös valtuustoryhmiltä ja valtuutetuilta.

Arviointisuunnitelmaan voi tutustua osoitteessa www.arviointikertomus.fi. Vuoden 2024 arviointisuunnitelman aiheet raportoidaan huhtikuussa 2025 julkaistavassa arviointikertomuksessa.

Vuotuisen arviointisuunnitelman lisäksi arviointityötä ohjaa tarkastuslautakunnan 14.12.2021 hyväksymä toimintasuunnitelma vuosille 2022–2025.

Arvi-ryhmän menetelmä- ja arviointiosaamista kehitettiin

Tarkastusvirasto avusti vuonna 2024 tarkastuslautakuntaa ja sen kahta toimikuntaa kuntalain mukaisessa arviointitehtävässä. Kutakin

Tarkastuslautakunnan kokoonpano

1. toimikunta



Vpj. Dani Niskanen
Varajäsen Leila Kaleva



Sandra Hagman
(27.11.2024 asti)
Varajäsen Jani Valpio



Jussi Junni
Varajäsen Virve Magdaleno



Terhi Peltokorpi
Varajäsen Jukka Ihanus



Johanna Virtanen
(28.11.2024 alkaen)
Varajäsen Jani Valpio

2. toimikunta



Pj. Nuutti Hyttinen
Varajäsen Marika Sorja



Nita Austero
Varajäsen Pertti Hyvärinen



Iida Haglund
Varajäsen Juha Christensen



Ahmed Hassan
(20.6.2024 alkaen)
Varajäsen Emma Ringbom



Mikael Jungner
Varajäsen Kimmo Niemelä



Petrus Pennanen
(19.6.2024 asti)
Varajäsen Emma Ringbom

arviointisuunnitelman mukaista aihetta valmistele pääsääntöisesti kahden tarkastajan muodostama työpari. Arviointisuunnitelman toteutumista seurattiin Arvi-ryhmässä, jossa puheenjohtajana ja samalla arvioinnin vastuuhenkilönä toimii arviointipäällikkö. Arviointipäällikön ohella arviointityötä koordinoivat toimikuntien sihteereinä toimivat johtavat tuloksellisuustarkastajat. He vastaavat myös laadunvarmistuksesta yhdessä arviointipäällikön kanssa.

Arvi-ryhmässä käsitellään myös arviointityön kehittämistä. Toimintavuoden aikana päivitettiin arvioinnin käsikirjaa, johon on koottu kaikki arviointia koskevat menettelytavat. Menetelmätukeen erikoistunut johtava tuloksellisuustarkastaja järjesti Arvi-ryhmälle menetelmäkoulutusta.

Sidonnaisuusilmoitusten valvonta

Kuntalain (410/2015) mukaan määrätyillä luottamushenkilöillä ja viranhaltijoilla on velvollisuus ilmoittaa julkisesti sidonnaisuuksistaan. Sidonnaisuusilmoitusten tarkoituksena on kaupungin päätöksenteon avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistäminen. Sidonnaisuusilmoitus tehdään tarkastuslautakunnalle, joka valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuuston tiedoksi. Tarkastusvirasto valmistelee tarkastuslautakunnalle sidonnaisuusilmoitusten valvontaa koskevat asiat. Tarkastusvirasto valvoo, että sidonnaisuusilmoitusvelolliset tekevät asianmukaisen ilmoituksensa määräajassa, ylläpitää ilmoituksista muodostuvaa rekisteriä ja antaa sidonnaisuusilmoitusten laittamiseen liittyvää opastusta.

Lautakunta merkitsi tiedoksi luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden antamat sidonnaisuusilmoitukset 4.6.2024 ja 5.11.2024. Valtuuston

käsittelyssä ilmoitukset olivat 19.6.2024 ja 13.11.2024. Vuoden lopussa ilmoitusvelvollisia luottamushenkilöitä oli 99 ja viranhaltijoita 147.

Vuonna 2023 käyttöön otettu Sidonnaisuuspalvelu.fi on osoittautunut käytännössä toimivaksi. Verkkopalvelu on sujuvoittanut sidonnaisuusilmoitusprosessia ja vähentänyt ilmoitusten käsittelyssä manuaalisen työn määrää. Yhteistyötä toimialojen hallintopalveluiden kanssa tiivistettiin tapaamalla syksyllä 2024 kaupunginkanslian ja kaupunkiympäristön toimialan hallintopalveluiden edustajia.

Sidonnaisuuksien valvonta
tukee kaupungin tavoitetta
olla avoin Helsinki.



Tilintarkastustoiminta

Kaupunginvaltuusto valitsi 15.3.2023 tarkastuslautakunnan ja -viraston valmistelun sekä tilintarkastuksen kilpailutuksen perusteella tilintarkastajaksi kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen tehneen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n tarkastamaan kaupungin tilivuosien 2023–2024 sekä optiona vuosien 2025 ja 2026 hallintoa ja taloutta. Uuden sopimuskauden myötä tilintarkastuksen hinta nousi merkittävästi.

Päättyneen tilikauden osalta kaupungin vastuunalaisena tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab:n JHT, KHT Jorma Nurkkala ja hänen varahenkilönään JHT, KHT Juha Huuskonen. Tilintarkastusyhteisön tilintarkastustiimiin on vuonna 2024 kuulunut auktorisoituja tilintarkastajia, avustavia tarkastajia sekä muun muassa tietojärjestelmä- ja arvonnalisäveroasiantuntijoita. KPMG Oy Ab ylitti tilivuoden 2023 tarkastukseen sovitut 390 tarkastuspäivää 19 päivällä. Tarkastuslautakunnan päätöksellä tilintarkastajalla oli oikeus laskuttaa sopimushinnan lisäksi enintään 16 päivää. Lakisääteinen tilintarkastus suoritettiin julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sopimushintojen puitteissa, huomioituna tarkastuslautakunnan lisälaskuttamiseen oikeuttava päätös.

Tilintarkastaja antoi puhtaan tilintarkastuskertomuksen

Tilintarkastaja vastaa kaupungin hallinnon ja talouden lakisääteisestä tilintarkastuksesta. Tilintarkastajan on kuntalain mukaisesti annettava valtuustolle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Tilintarkastaja antoi 30.4.2024 tilivuotta 2023 koskevan vakio-muotoisen eli niin sanotun puhtaan tilintarkastuskertomuksen. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 19.6.2024 Helsingin kaupungin tilinpäätöksen vuodelta 2023 ja merkitsi tiedoksi tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2023. Valtuusto myönsi tarkastuslautakunnan esityksen mukaisesti vastuuvapauden kaupungin hallintoa ja taloutta hoitaneille tilivelvollisille tilikaudelta 2023.

Tilintarkastussopimuksen mukaan tilintarkastaja raportoi tarkastuslautakunnalle tarkastussuunnitelmasta ja sen toteutumisesta, tarkastustyön kulusta ja tekemistään tarkastushavainnoista antamalla lautakunnalle vuosittain kolme raporttia tilintarkastuksesta. Tilintarkastaja antoi vuonna 2024 yhden väliraportin sekä yhteenvetoraportin

tilivuoden 2023 tilintarkastuksesta ja yhden väliraportin tilivuoden 2024 tilintarkastuksesta. Tilintarkastaja selosti raporttejaan tarkemmin tarkastuslautakunnan kokouksissa.

Tarkastusvirasto avusti merkittävällä panoksella kaupungin tilintarkastuksessa

Tarkastusvirasto avusti tilintarkastajaa lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilivuoden 2023 tarkastamisessa yhteensä 835 työpäivällä. Tiimityönä tehtyä tarkastusta koordinoi tarkastuspäällikkö ja tiimien työtä ohjasivat tarkastuspäällikön ohella tiiminvetäjät. Tilintarkastusprosessin kehittämistä sekä tarkastussuunnitelman toteutumisen seuranta tehtiin Tilita-ryhmässä, jonka puheenjohtajana toimi tarkastuspäällikkö. Tarkastuspäällikkö toimii Julkishallinnon tarkastajat ry:n hallituksen jäsenenä ja Suomen Tilintarkastajat ry:n JHT-toimikunnan jäsenenä.

Toimintavuoden aikana jatkettiin käytäntöä tarkastustiimien kesken käytävistä sisäisistä palautekeskusteluista, joiden avulla pyritään tuottavuuden parantamiseen. Keskustelujen tarkoituksena on hyvien käytäntöjen jakaminen ja uuden oppiminen sekä keinojen tunnistaminen tarkastusmenetelmien tehostamiseksi ja kehittämiseksi. Tilintarkastuksessa hyödynnettiin suunnitelmallisesti myös data-analyysia. Data-analyysiin liittyvien toimenpiteiden tavoitteena on parantaa tilintarkastuksen laatua, tehokkuutta ja vaikuttavuutta. Lisäksi pohdittiin tekoälyn mahdollista soveltamista tarkastustyössä.

Jatkoimme tiivistä yhteistyötä tilintarkastajan kanssa ja loimme puitteita hyvälle tarkastustyölle.

Tuttuun tapaan tammikuussa pidettiin tilaisuus tilinpäätöstarkastuksesta ja KPMG järjesti tarkastusvirastolle kesäkuussa koulutuspäivän tilintarkastuksen ajankohtaisista aiheista.

Kaupungin ulkoinen tilintarkastaja tekee osana tilintarkastuksen laadunvarmistusta työpapertarkastusta. Lisäksi viraston auktorisoidut JHTT-tilintarkastajat suorittavat sisäistä auditointia. Vakiintuneen käytännön mukaan

tilintarkastusyhteisö antoi sekä virasto- että tarkastajakohtaisen palautteen viraston tarkastustyöhön osallistuneen henkilöstön työstä.

Tarkastushavaintojen seurantaa tehtiin yhdessä tilintarkastajan kanssa

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on seurata, että tilivelvolliset ja muut toiminnasta vastaavat henkilöt ovat ryhtyneet tarpeellisiin toimenpiteisiin niiden suositusten ja muistutusten johdosta, joihin tilintarkastus on antanut aihetta.

Seurantaa varten vuoden 2024 loppupuolella kokoonnuttiin tilintarkastusyhteisön ja tarkastusviraston henkilöstön kesken yhdessä käymään järjestelmällisesti läpi tilivuosien 2022–2023 tarkastuksissa toistuvasti esille nousseita havaintoja ja arvioitiin näihin havaintoihin liittyviä mahdollisia riskejä. Tilintarkastaja raportoi havainnoista tarkastuslautakunnalle vuoden 2025 alkupuolella.

Kaupungin konserniyhtiöiden ja -säätiöiden tilintarkastuksen uusi sopimuskausi käynnistyi

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Virastossa valmisteltiin syksyllä 2023 konserniyhtiöiden ja -säätiöiden tilintarkastuspalvelujen hankintaa tilivuosille 2024–2025 yhteistyössä kaupunginkanslian kanssa. Tarkastuslautakunta päätti valmistelun ja kilpailutuksen perusteella 12.12.2023 Helsingin kaupungin konserniyhtiöiden ja -säätiöiden tilikausien 2024–2025 ja optiona tilikausien 2026–2027 tilintarkastuspalveluiden hankinnasta. Palveluntuottajina uudella kaudella aloittivat BDO Oy ja KPMG Oy Ab. Sopimukset uusien tilintarkastajien kanssa allekirjoitettiin tammikuussa 2024.



Henkilöstö

Viraston vakanssien määrä pysyi ennallaan 17:ssä. Virkasuhteita on kolme ja työsopimussuhteita 14. Syksyllä rekrytoitu uusi arviointipäällikkö aloitti virassaan 8.1.2024. Lähtövaihtuvuutta ei vuonna 2024 ollut. Viraston henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 17. Vakinaisen henkilöstön keski-ikä oli 44,8 vuotta ja yli 50-vuotiaiden osuus henkilöstöstä 35 prosenttia. Henkilöstöstä naisia oli 53 prosenttia ja miehiä 47 prosenttia.

Työhyvinvoinnin teemana Liikkuva työyhteisö

Vuoden 2024 työhyvinvointihankkeen teemana oli Liikkuva työyhteisö. Hankkeen tavoitteena oli lisätä tietoa liikunnan hyödyistä ja vaikutuksesta työkykyyn ja innostaa liikkumaan eri tavoin vapaa-ajalla. Taustalla olivat kaupungin henkilöstökeskelyn Fiilarin tulokset ja Työterveys Helsingin tekemä lakisääteinen työpaikkaselvitys. Monipuolisesta hankkeesta saatiin paljon myönteistä palautetta, ja liikunnan ilo on näkynyt myös tarkastusviraston arjessa.

Syksyllä 2024 toteutetun Kunta10-tutkimuksen tulokset olivat jälleen hyvät. Kyselyn tuloksista ilmeni muun muassa, että työn kuormitustekijät ovat tarkastusvirastossa hyvässä hallinnassa. Työn voimavaratekijöitä koettiin olevan paljon, esimerkiksi työstressi oli laskenut entisestään. Työyhteisön koetaan tukevan työntekoa erittäin hyvin. Lisäksi päätöksenteon oikeudenmukaisuus oli kyselyn tulosten perusteella erinomaisella tasolla.

**Työhyvinvointihankkeella
innostettiin henkilöstöä
liikkumaan.**

Korkeakouluharjoittelusta enemmän hyötyä keväällä

Tarkastusvirasto jatkoi hyvää yhteistyötään alan korkeakoulujen kanssa. Kaksi Tampereen yliopistosta valmistunutta tarkastusviraston työntekijää pitivät jälleen työnantajaesittelyn Tampereen yliopiston talousjohtamisen opintosuunnan opiskelijoille lokakuussa 2024.

Kaupungin anonyymien rekrytoinnin periaatteita noudattaen korkeakouluharjoittelijaksi valikoitui

Aalto-yliopiston kauppatieteiden opiskelija. Harjoittelu ajoitettiin ensimmäistä kertaa arvioinnin ja tarkastuksen kiireiseen kevätaikaan, jolloin korkeakouluharjoittelijalle voitiin tarjota monipuolisesti kiinnostavia työtehtäviä. Tarkastusvirastolle on vuodesta toiseen onnistuttu rekrytoimaan erinomaisia korkeakouluharjoittelijoita, ja harjoittelusta koetaan molemminpuolista hyötyä.

Jatkuvaa osaamisen kehittämistä

Tarkastusviraston henkilöstöjohtamisen tavoitteena on osaava, motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö.

Toimintavuonna toteutettiin viraston strategia-lähtöistä, yhteistyössä henkilöstön kanssa valmisteltua osaamisen kehittämissuunnitelmaa. Valmennusta järjestettiin muun muassa tekoälyn hyödyntämisestä arviointi- ja tilintarkastustyössä, julkishallinnon hyvästä tilintarkastustavasta ja ACL-ohjelman käytöstä.

Henkilöstön osaamisen kehittämiseen käytettiin reilut kahdeksan koulutuspäivää per henkilö (seitsemän päivää vuonna 2023). Toteutuneet koulutusmenot vuonna 2024 olivat noin 16 000 euroa (21 000 euroa vuonna 2023). Koulutuksen osuus tarkastusviraston menoista oli 0,9 prosenttia (1,1 prosenttia vuonna 2023). Koulutuksista saatua tietoa ja sen soveltamisesta hankittua osaamista jaetaan viraston sisällä jatkuvasti. Viraston oma henkilöstö on toiminut kouluttajina sisäisissä tilaisuuksissa. Esihenkilöosaamista kehitettiin koulutuksella ja keskusteluilla johtoryhmässä ja lähiesihenkilöiden kesken.

Henkilöstöä palkittiin

Kaupungin ohjeiden mukaisesti henkilöstön kertapalkitsemiseen varattiin puolitoista prosenttia vuotuisesta säännöllisen työajan palkkasummasta. Reilu prosentti käytettiin vuoden mittaan henkilöstön palkitsemiseen. Kertapalkkioita jaettiin kaupungin palkitsemisperiaatteiden mukaisesti erinomaisista työsuorituksista ja tavoitteiden saavuttamisesta. Myös henkilöstöltä saadut perustellut ehdotukset johtivat kollegan palkitsemiseen. Kertapalkkiota myönnettiin 26 kappaletta (21 vuonna 2023) yhteensä 16 henkilölle (14 vuonna 2023). Palkitsemisessa käytettiin monipuolisesti eri palkkiolajeja ja ryhmäpalkitsemista, ja kaikki henkilöstöryhmät

huomioitiin. Palkitsemisen toteutumista seurattiin muun muassa henkilöstötoimikunnassa ja henkilöstökokouksessa.

Toimintamenojen alittaessa talousarvion voitiin tilinpäätöksen yhteydessä jakaa kertapalkkioita kaupungilla käytössä olevan kertapalkitsemisen lisäkiintiön mukaisesti. Kertapalkitsemisen lisäkiintiöstä maksettavat palkkiot jaetaan kaupungin kertapalkitsemisen periaatteiden pohjalta ja arvioimalla onnistumisia päättyneen vuoden tavoitteiden saavuttamisessa.



Talous

Tarkastuslautakunnan ja -viraston talousarvio-kohdalla oli käytettävissä 1,99 miljoonaa euroa vuonna 2024. Tarkastustoimen toteutuneet menot vuonna 2024 olivat 1,83 miljoonaa euroa. Tarkastusviraston suurin menoerä on henkilöstökulut, joiden osuus oli yli 80 prosenttia kaikista menoista. Merkittävin talousarvion alitus syntyi palvelujen ostoissa, kun sosiaali-, terveys- ja pelastustoimiala vastasi ensimmäistä kertaa omista tilintarkastuskustannuksistaan. Toimintamenot laskivat vuodesta 2023 noin seitsemän prosenttia.

Asukasta kohden tarkastustoimen menot olivat 2,67 euroa (2,91 euroa vuonna 2023). JHT-tilintarkastuspalvelujen osuus tarkastustoimen toimintamenoista laski noin kuudesta prosentista alle neljään prosenttiin. Tarkastuslautakunnan kulujen osuus tarkastustoimen menoista pysyi ennallaan noin kuudessa prosentissa.

Helsingin tarkastustoimen menojen osuus kaupungin koko toimintamenoista oli 0,032 prosenttia (0,036 prosenttia vuonna 2023). Yhdeksästä suurimmasta kaupungista kerättiin tarkastustoimien menoihin liittyvät vertailutiedot vuodelta 2023. Muihin suuriin kaupunkeihin verrattuna Helsingin toimintamenojen osuus oli huomattavasti pienempi kaupunkien keskiarvon ollessa 0,060 prosenttia (0,033 prosenttia vuosina 2022 ja 2021). Muiden kaupunkien kohdalla muutosta selittää sote-uudistuksesta johtuva kaupunkien kokonaismenojen lasku, mikä on nostanut tarkastustoimien menojen suhteellista osuutta.

Sitovat toiminnan tavoitteet toteutuivat

Tarkastuslautakunnan ja -viraston sitovana toiminnan tavoitteena arvioinnissa oli, että tarkastuslautakunnan arviointisuunnitelmaan sisältyvistä vuosittain vaihtuvista aiheista (pois lukien tavoitearviointit, vaikuttavuuden seuranta ja talouden arviointi) vähintään 80 prosenttia liittyy kaupunkistrategiassa asetettujen linjausten tai tavoitteiden arviointiin. Tämä tavoite toteutui, sillä 100 prosenttia vaihtuvista aiheista liittyi kaupunkistrategiassa asetettujen linjausten tai tavoitteiden arviointiin.



Toisena sitovana toiminnan tavoitteena oli, että kaupungin tilintarkastus hoidetaan tehokkaasti. Mittareina olivat tarkastusviraston tarkastussuunnitelman toteutuminen vähintään 99-prosenttisesti ja kaupungin ulkoisen tilintarkastajan tilikaudelta 2023 laatiman tilintarkastuskertomuksen valmistuminen 30.4.2024 mennessä. Tämäkin tavoite toteutui: kaikki tarkastusviraston tarkastussuunnitelman mukaiset työt tehtiin kokonaisuudessaan, eli suunnitelma toteutui 100-prosenttisesti, ja kaupungin tilintarkastaja antoi tilintarkastuskertomuksen 30.4.2024.

Tuottavuus kehittyi myönteisesti

Viraston kokonaistuottavuutta mittaava yksikkökustannus on yhden tarkastuspäivän hinta. Palvelun kokonaiskustannuksessa toimintamenoista on vähennetty kaupungin ulkoisen tilintarkastusyhteisön laskutus ja tarkastuslautakunnan kulut. Yksikkökustannus toteutui hieman parempana verrattuna talousarvioon. Työpäivän hinta oli 509 euroa vuonna 2023 ja 486 euroa vuonna 2024. Tilintarkastusyhteisön tarkastusvirastolle kohdentuva laskutus pieneni merkittävästi sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan vastatessa omista tilintarkastuskustannuksistaan. Kustannusvaikutus tarkastusviraston muutosta pienempiin toimitiloihin vuoden 2023 lopussa näkyi selvästi toimintamenoissa. Henkilöstössä ei ollut vaihtuvuutta, mutta työpäivissä jäätettiin suunnitellusta työelämän joustojen takia.

Tarkastustoimen käyttötalous

TOIMINTATUOTOT	2019	2020	2021	2022	2023	TA 2024	2024
(1 000 euroa)							
Tuet ja avustukset	5	7	3	3	3	3	3
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	5	7	3	4	3	3	4
TOIMINTAMENOT	2019	2020	2021	2022	2023	TA 2024	2024
(1 000 euroa)							
Henkilöstökulut	1 310	1 292	1 418	1 454	1 503	1 531	1 523
Palvelujen ostot	247	207	186	205	268	336	201
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	19	21	3	6	24	26	11
Avustukset	3	3	0	3	3	3	3
Muut toimintakulut	222	225	212	218	167	94	91
Yhteensä	1 802	1 747	1 819	1 886	1 965	1 990	1 829
TOIMINTAKATE	2019	2020	2021	2022	2023	TA 2024	2024
(1 000 euroa)							
Poistot	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	1 797	1 740	1 816	1 883	1 962	1 987	1 826
Yhteensä	1 797	1 740	1 816	1 883	1 962	1 987	1 826
PALVELUKUSTANNUKSET	2021	2020	2021	2022	2023	TA 2024	2024
Yksikkökustannus (tarkastuspäivän hinta, euroa/päivä)	487	490	483	494	509	498	486
Muutosprosentti edellisestä vuodesta	-4,1	0,6	-1,3	2,3	3,0	-2,1	-4,5



Tarkastuslautakunnan ja -viraston toimintakertomus 2024

Valokuvat

My Helsinki materiaalipankki ja Helsingin aineistopankki

Kansi: Jussi Hellsten

Sivu 4: Matias Terävä

Sivu 5: Julia Kivelä

Sivu 9: Juho Kuva

Sivu 11: Svante Gullichsen

Sivu 13: Maarit Hohteri

Tarkastuslautakunnan jäsenten valokuvat

Sivu 7 (Ahmed Hassan): Benjamin Ilmoni

Sivu 7 (Johanna Virtanen): Eduskunta

Sivu 7 (muut lautakunnan jäsenet): Pertti Nisonen

The logo consists of the word "Helsinki" in a white, sans-serif font, enclosed within a white speech bubble shape with a small tail pointing downwards.

Helsinki

Helsingin kaupunki
Tarkastusvirasto

Sörnäistenkatu 1
00580 Helsinki
PL 400
00099 Helsingin kaupunki
www.tarkastusvirasto.hel.fi